



**CURSO DE DISCURSIVA**

**IPECE**

*Analista de Políticas Públicas*

Estudos de Gestão Pública (402)

*Professor Bruno Marques*



**Olá, sou o professor Bruno Marques!**

O Edital para o concurso da **Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará (IPECE)** foi lançado pela Banca **Instituto Avalia!** Se você for concorrer ao cargo de **Analista de Políticas Públicas – Estudo de Gestão Pública**, este curso é para você!



A **discursiva terá um impacto muito significativo na nota final**. Por isso, nas próximas páginas, elenquei apenas as principais informações do Edital e o que será oferecido no treinamento de discursiva. Além disso, optei por transmitir a você mais de 10 anos de experiências adquiridas ao longo da minha trajetória em concursos públicos, como concursado e como professor de discursiva e especialista em recursos.

Nesta aula, você encontrará desde as informações gerais do seu concurso, para que saiba rapidamente o que é mais importante, até estratégias mais avançadas de estudo, para aqueles que já estão no ritmo de estudo e querem aumentar ainda mais o nível de preparação.

Em suma, montei esse material para lhe mostrar:

- ***O que você verá no curso de discursivas;***
- ***Como conseguir MAIS PONTOS com menos esforço;***
- ***O que você NÃO PODE deixar de saber sobre o Edital; e***
- ***O que será cobrado na prova discursiva.***

## SOBRE O PROFESSOR



Sou **Auditor de Controle Externo do Tribunal de Contas do Distrito Federal (TCDF)**, aprovado em **3º lugar** para o cargo de especialista em orçamento, contabilidade e controle.

Durante minha trajetória de concursos, trabalhei na Caesb, no Tribunal de Contas dos Municípios de Goiás (TCM/GO) e no Tribunal de Contas da União (TCU). Além disso, passei em **mais de 10 concursos** públicos, conquistando aprovações de sucesso, como o 2º lugar para

o concurso de Analista Judiciário do Tribunal Superior do Trabalho (TST), no qual eu tirei a nota máxima na discursiva, e o 3º lugar no TCM/GO.

Inclusive, se você quiser saber como consegui ser aprovado em 4 concursos (Procon/DF, TCM/GO, TST, TCU) em menos de 1 ano de estudo, assista ao vídeo abaixo:



Possuo formação de nível superior em Ciências Contábeis pela Universidade de Brasília e tenho pós-graduação em Direito Administrativo, Gestão da Administração Pública e Revisão de Texto. Além disso, como diferencial na área de discursivas, tive acesso a **mais de mil provas discursivas de diversos concursos entre 2013 e 2021**, prestando o serviço de recursos. Graças a esse trabalho, consegui mapear, pela ótica do examinador, os pontos mais importantes de uma redação e desenvolvi uma metodologia diferenciada e simples para gabaritar provas discursivas.

## APRESENTAÇÃO DO CURSO

A lógica é simples...

Já estudamos muito para concurso, então, conhecemos a realidade de um concurseiro. São muitas matérias para ver e cada uma delas tem a sua importância.

**Nosso treinamento foi estruturado para que você consiga chegar bem preparado na prova discursiva, dedicando apenas 2 HORAS POR SEMANA.**

Então, não queremos que você perca tempo tendo que procurar temas ou materiais de estudo para a discursiva. Tampouco, desejamos que perca muito tempo estudando para a discursiva e deixe de lado o estudo para a prova objetiva. Afinal de contas, a prova discursiva só será corrigida se você obtiver a pontuação suficiente na prova objetiva.

Por isso, organizamos o curso da seguinte forma:

### 1º) Estudar a Teoria Textual

- **Você estuda apenas o que é essencial para o seu concurso.**
- *Ex.: Se a banca não for avaliar repertório cultural, você não precisa estudar.*

### 2º) Praticar Temas da Banca

- **Você escolhe um dos temas (provas anteriores ou inéditos) disponibilizados na área do aluno e elabora a redação.**

### 3º) Analisar as correções detalhadas

- **Analisa os erros que cometeu na redação anterior, se for preciso, lê a teoria novamente, e repete o passo 2.**

A correção de conteúdo e dos aspectos de linguagem basear-se-á no texto manuscrito digitalizado, pois precisamos analisar itens importantes, tais como: caligrafia, apresentação textual, respeito às margens, às linhas etc., ou seja, precisamos ver o que o examinador verá quando da correção da sua discursiva.

**Se você adquirir o curso de forma avulsa (fora do Plano da Academia de Discursivas), poderá encaminhar até 10 (dez) discursivas para correção individualizada e detalhada, a depender do plano.**

Além de enviar a sua discursiva para correção, poderá estudar as resoluções dos demais temas. Dessa forma, ao final do curso, você estará apto a figurar entre os candidatos com as maiores notas na prova discursiva do concurso do **IPECE**.

## O QUE MAIS O CURSO OFERECE?



**Videoaulas e PDF:** Entendemos que cada pessoa tem um modelo de estudo mais eficaz. Uns preferem estudar por aulas em vídeo, outros por aulas em PDF e, ainda, aqueles que estudam pelos dois (videoaulas e aulas em PDF).

**Visão do Examinador:** Você vai analisar provas reais, deverá se posicionar como a banca examinadora faria e avaliará qual a nota justa para o candidato. É um treinamento de empatia! Você vai se colocar no lugar do outro. Saberá qual a sensação de receber uma prova discursiva para corrigir. Então, desenvolverá uma visão mais ampla da discursiva e terá mais zelo na produção dos seus textos.



**Temas para praticar:** Você terá acesso a temas de provas anteriores e a propostas de temas inéditos, selecionadas especialmente para a prática da técnica de discursiva do seu concurso. O objetivo é treinar os temas preferidos da Banca e aqueles que são assuntos "quentes" para o concurso.

**Correções individualizadas e detalhadas:** Você poderá encaminhar para a correção. Basta tirar uma foto e enviar na Área do Aluno. A correção vai muito além dos aspectos gramaticais e é avaliada com base na Banca do seu concurso. O prazo de correção é de até 7 dias corridos.





**Proposta de Resoluções:** Todos os temas terão uma proposta de resolução, sendo algumas delas em vídeo e outras em texto. As resoluções têm a função de demonstrar como aplicar a técnica e a teoria textual na prática, além de garantir uma visão geral sobre o tema proposto no enunciado.

## ESTRUTURA DO CURSO

O curso de discursiva para o concurso do **IPECE(Instituto Avalia)** possui a seguinte estrutura:

- **Módulo 01:** Apresentação do Curso e Análise do Edital;
- **Módulo 02:** Regras para causar uma boa impressão ao examinador;
- **Módulo 03:** Conceitos importantes (realmente é só o que importa!)
- **Módulo 04:** Como montar um estudo de caso?
- **Módulo 05:** Rascunho: Técnicas para ganhar tempo de prova!
- **Módulo 06:** Principais erros gramaticais (saiba quais são para evitá-los).
- **Módulo 07:** Temas QUENTES para praticar (*Atualizados até a prova*)
- **Módulo BÔNUS:** Caligrafia

## ANÁLISE DO CONCURSO

O edital prevê que a Prova Discursiva será composta por **2 (duas) questões discursivas** na modalidade **Estudo de Caso**, versando exclusivamente sobre conteúdos específicos da Área do Conhecimento correspondente ao emprego público para o qual o candidato esteja concorrendo.

Para o **Emprego 402 – Estudo de Gestão Pública**, a banca pode cobrar alguns dos seguintes assuntos:

**Conhecimentos Específicos:** 1. Gestão de Políticas Públicas. 2. Finanças Públicas. 3. Economia do Setor Público. 4. Economia da Informação e Desenho de Mecanismo. 5. Teoria dos Jogos e Teoria da Escolha. 6. Estatística aplicada à gestão pública e análise de políticas públicas. 7. Planejamento Governamental e Instrumentos Orçamentários (PPA, LDO e LOA). 8. Análise Custo-Benefício das

*políticas públicas. 9. Modernização e Inovação no Setor Público. 10. Transformação Digital e Governo Eletrônico. 11. Gestão por Resultados. 12. Gestão de Projetos no setor público. 13. Contabilidade aplicada à análise de políticas públicas. 14. Avaliação de Políticas Públicas.*

Acredito que muita gente se assuste ao ler o termo "estudo de caso". Contudo, não é um bicho de sete cabeças. Ele consiste em uma **questão prática**, para a qual o candidato deverá apresentar, por escrito, as soluções.

O assunto exato que será cobrado no dia do concurso ninguém sabe. Não existem muitas provas anteriores do Instituto Avalia com um estudo de caso. Todavia, para você ter uma ideia de como é a estrutura, veja uma questão, retirada do Sistema de Questões Discursivas, **apenas a título de exemplo**:

### **Situação hipotética:**

*Suponha que o CRM-MG pretenda construir uma sede própria em uma cidade do interior de Minas Gerais, uma obra complexa, de alto custo e de grande porte, seguindo todas as diretrizes de acessibilidade, segurança e tecnologia. Assim, foi delegada ao analista de licitação a tarefa de redigir o edital de licitação.*

### **Comando da questão:**

Considerando que o texto acima tenha caráter exclusivamente motivador, redija um texto dissertativo acerca do tema a seguir.

### **Aplicação das modalidades licitatórias da Lei nº 14.133/2021**

Ao elaborar seu texto, aborde, necessariamente, os seguintes aspectos:

### **Tópicos:**

- a)** definição de qual deverá ser a modalidade de licitação específica para o caso em apreço, citando pelo menos três de seus critérios de julgamento;
- b)** explicação sobre as fases que o processo de licitação deverá observar, em ordem cronológica, à luz do artigo 17 da referida Lei.

Em suma, o enunciado do estudo de caso é dividido em duas partes: situação hipotética e comando da questão/tópicos.

- **Situação hipotética:** Traz uma história, para que o candidato analise à luz da legislação vigente.
- **Comando da questão e Tópicos:** em que a banca deixa claro o que deve ser analisado na situação hipotética. São as perguntas que o candidato deve responder.

Com base nessas informações, cabe ao candidato identificar os tópicos e responder ao que foi solicitado. Nesse exemplo, teríamos:

**Tópico 1:** definição de qual deverá ser a modalidade de licitação específica para o caso em apreço, citando pelo menos três de seus

critérios de julgamento.

**Tópico 2:** explicação sobre as fases que o processo de licitação deverá observar, em ordem cronológica, à luz do artigo 17 da referida Lei.

---

Conforme consta no edital, a prova discursiva será corrigida com base nos seguintes critérios:

ESTUDO DE CASO			
Item	Aspectos	Pontuação máxima	
1	Domínio do conteúdo específico da Área do Conhecimento do emprego escolhido (conforme Anexo II)	A partir do assunto/tema abordado pela questão, o candidato deverá demonstrar conhecimento técnico, teórico e aplicado dos temas expressamente previstos no conteúdo programático da respectiva Área do Conhecimento, evidenciando capacidade de análise e aplicação prática em situações relacionadas às atribuições do emprego público de analista de políticas públicas.	20.00
2	Capacidade de análise técnica, fundamentação e solução adequada do estudo de caso	O candidato deverá apresentar solução coerente, tecnicamente fundamentada e alinhada às normas, métodos, referenciais teóricos e instrumentos próprios da Área do Conhecimento para a qual concorre. A pontuação deste aspecto dependerá da correta aplicação dos conteúdos específicos previstos no Anexo II. Caso o candidato tenha obtido pontuação igual a 0 (zero) no aspecto 1, o aspecto de nº 2 também será pontuado com nota 0 (zero).	20.00
3	Utilização adequada da Língua Portuguesa.	A resposta elaborada deve apresentar em sua estrutura textual: uso adequado da ortografia, pontuação, regência e concordância (requisitos gramaticais), constituição adequada dos parágrafos conforme o assunto abordado, respeito às margens e legibilidade. Caso o candidato tenha obtido pontuação igual a 0 (zero) nos aspectos 1 e 2, o aspecto de nº 3 também será pontuado com nota 0 (zero).	10.00
<b>TOTAL MÁXIMO DE PONTOS DE CADA QUESTÃO DA PROVA DISCURSIVA</b>		<b>50.00</b>	

Observe que não há um critério específico para a estrutura textual, isto é, para a inserção de parágrafos de introdução e conclusão. Logo, tal aspecto é facultativo. O foco da banca é justamente o conteúdo.

Por isso, a regra de escrita deve ser: **um parágrafo de desenvolvimento para cada tópico**. Então, para fins da Banca Instituto Avalia, em uma discursiva no estilo estudo de caso com 3 tópicos, você deverá adotar a seguinte estrutura:

### TEXTO SEM A ESTRUTURA COMPLETA

DESENVOLVIMENTO (TÓPICO 1)

DESENVOLVIMENTO (TÓPICO 2)

DESENVOLVIMENTO (TÓPICO 3)

**TEXTO COM ESTRUTURA COMPLETA**

INTRODUÇÃO

DESENVOLVIMENTO (TÓPICO 1)

DESENVOLVIMENTO (TÓPICO 2)

DESENVOLVIMENTO (TÓPICO 3)

CONCLUSÃO

Vale ressaltar que, após a atribuição das notas da prova discursiva, a classificação do concurso muda muito. Então, um candidato que foi muito bem na objetiva e mal na discursiva pode ser ultrapassado por um que não foi tão bem na objetiva, mas teve uma excelente nota na discursiva.



**A nota da prova discursiva será o diferencial na classificação final do concurso.**

São evidentes o peso e a importância da prova discursiva na nota final, agora, o mais interessante é que a maioria das pessoas não estuda para essa prova. As razões para não estudar são diversas:

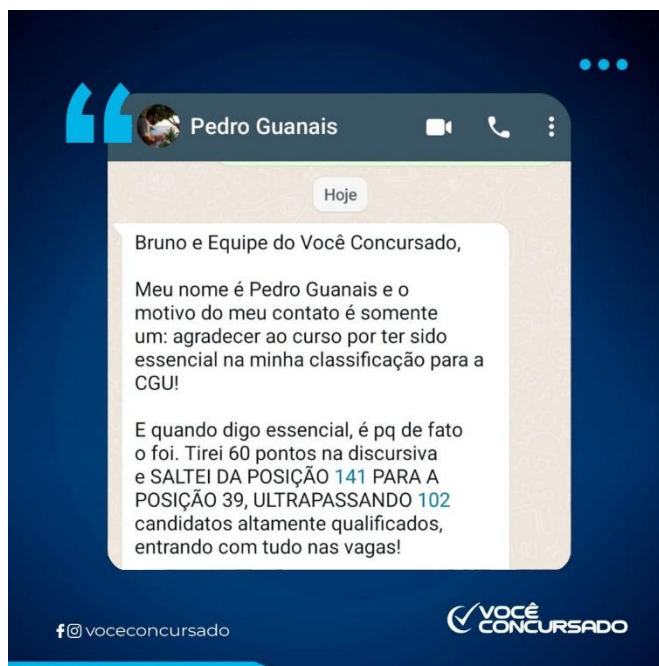
- Não sabem como se preparar para escrever um texto;
- Acreditam que já sabem escrever e não precisam treinar;
- Deixam para a última hora e quase sempre não sobra tempo;
- Não sabem que precisam estudar para a prova discursiva.

Isso acontece, pois muita gente acha que para ir bem na discursiva basta conhecer o tema. Todavia, se isso fosse verdade, ninguém seria reprovado na prova discursiva, afinal, só têm a redação corrigida os candidatos que conseguem a maior nota na prova objetiva, isto é, que possuem um bom conhecimento das matérias do edital.

Por isso, além de conhecer o assunto, é preciso saber colocar as ideias no papel. É justamente isso que vamos aprender neste curso.

Tirar uma nota boa na prova discursiva é o diferencial entre ser

convocado ou não! Daí, surge a **importância de se preparar bem!** Veja quantas posições esse aluno ganhou graças à discursiva:



Analisando a distribuição de pontos em cada prova no concurso, é possível que alguns candidatos concluam que a prova objetiva é a mais importante e, por isso, a estratégia deles será tirar a maior nota na prova objetiva. É uma estratégia, pode até ser que dê certo, mas ele com certeza terá que se esforçar mais que você.

Como em concurso, o tempo é precioso diante da quantidade de matérias, prefiro usar a seguinte estratégia: estudar aquilo que me dará mais pontos na nota final e, se sobrar tempo, estudar as matérias com menor impacto. **Foi assim que comecei a me preparar para a discursiva e, em 1 ano de estudo, já havia sido aprovado em 4 concursos!**

Ademais, para ir bem em uma prova discursiva, você não precisará gastar muitas horas se preparando para a redação. Isso porque eu já mastiguei todo o conteúdo para você e ainda separei apenas o que é essencial para tirar a nota máxima. Seu trabalho será assimilar esse conteúdo e depois colocar em prática, escrevendo o máximo de discursivas que puder até o dia da prova.

# Vale a pena fazer o curso?



Em 2026, ultrapassamos a marca de 11.900 alunos. Alguns deles tinham dificuldades em escrever desde a escola. Outros até gostavam de escrever, mas estavam inseguros para realizar a prova discursiva do concurso.

Sua situação pode ser parecida...

- *Pode ser que você não goste da prova discursiva.*
- *Pode ser que você não seja bom de gramática e, por isso, ache que nunca terá um bom desempenho em redação.*
- *Pode ser que você não domine as regras de um texto dissertativo.*
- *Pode ser que você não acredite ser possível ter um bom desempenho na discursiva em tão pouco tempo.*

Enfim, as pessoas deixam de estudar para a discursiva devido a uma série de fatores. Porém, independentemente da razão para não estudar, temos que ter em mente apenas um FATO: **Para passar no concurso, você precisa ter um bom desempenho na prova discursiva!**

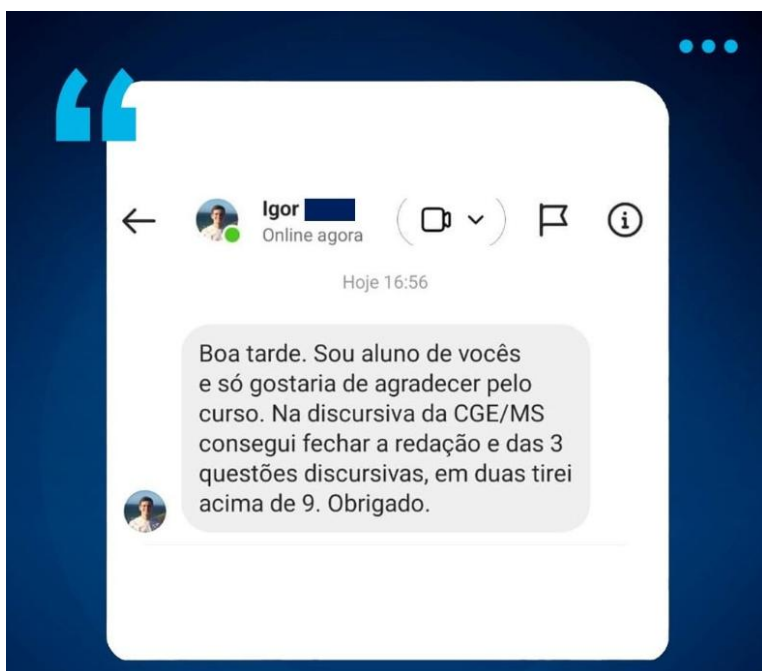
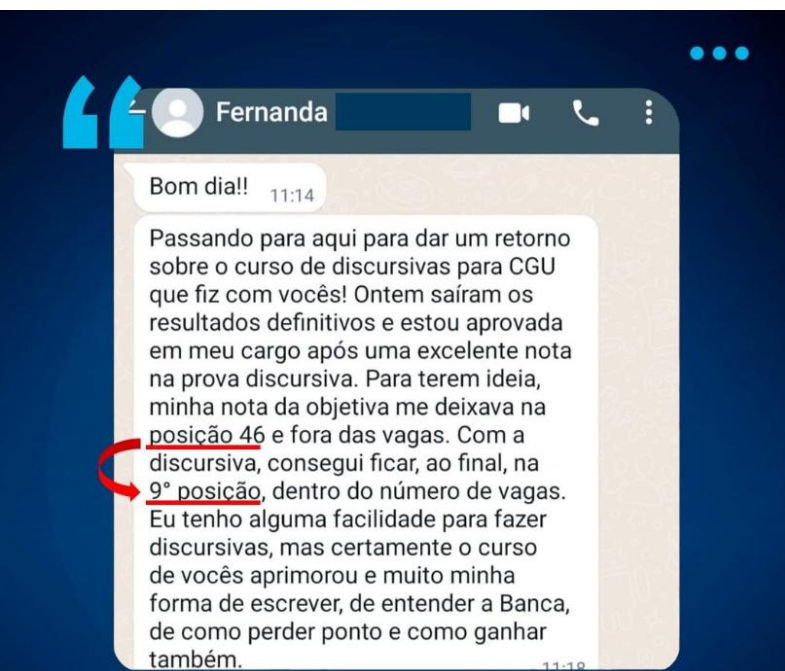
Contudo, utilizando a técnica que ensino no meu curso de discursiva, acredito que você mudará de ideia. Veja o que aconteceu com a Letícia Cavazzani.

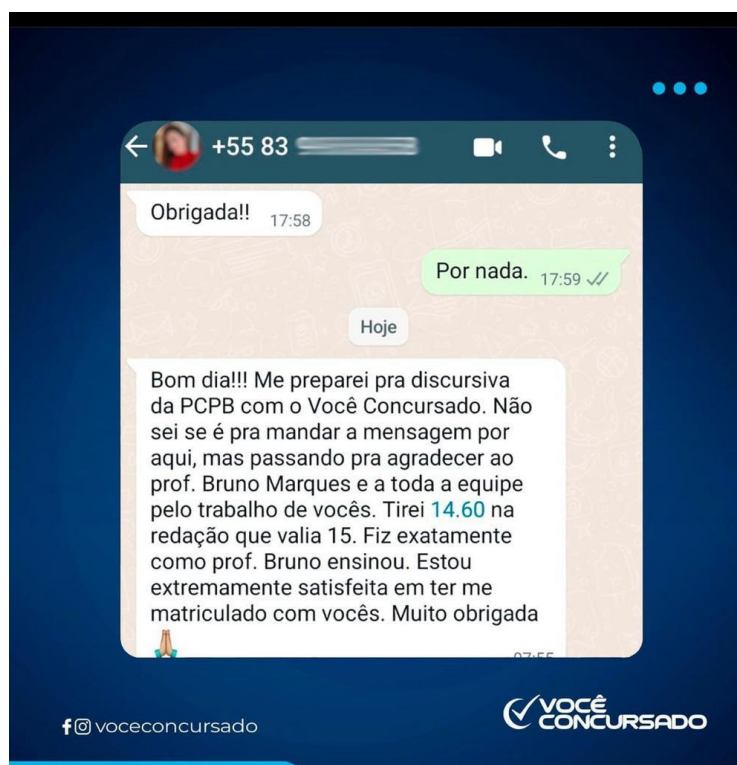
Antes de treinar para a discursiva, foi eliminada no concurso da Sefaz-ES. Depois de fazer o curso e treinar algumas redações, melhorou significativamente o desempenho e foi aprovada em dois concursos, com notas super altas na discursiva.



Acredito que você possa ser uma dessas pessoas no futuro. Quero receber seu depoimento também, contando como conseguiu ir tão bem na discursiva!

Veja mais depoimentos e resultados obtidos com os cursos:





## DICA DO CONCURSADO

***"Em concurso público, não passa quem sabe mais, mas sim quem tira a maior nota!"***

Bons Estudos!

***Professor Bruno Marques***